



**“HR, ESG, MBO, KPI, WM, P&C, LTI, TB,
BC,
CW... ma il <<sesto operaio>>?”**

Prof. Claudio Cacciamani
Università degli Studi di Parma

claudio.cacciamani@unipr.it

Argomenti trattati



Di cosa parliamo

- 1. Lo scenario**
- 2. Fare impresa e organizzazione oggi**
- 3. Il futuro**



1. Lo scenario 1/3

LA POPOLAZIONE RESIDENTE



Andamento della popolazione residente

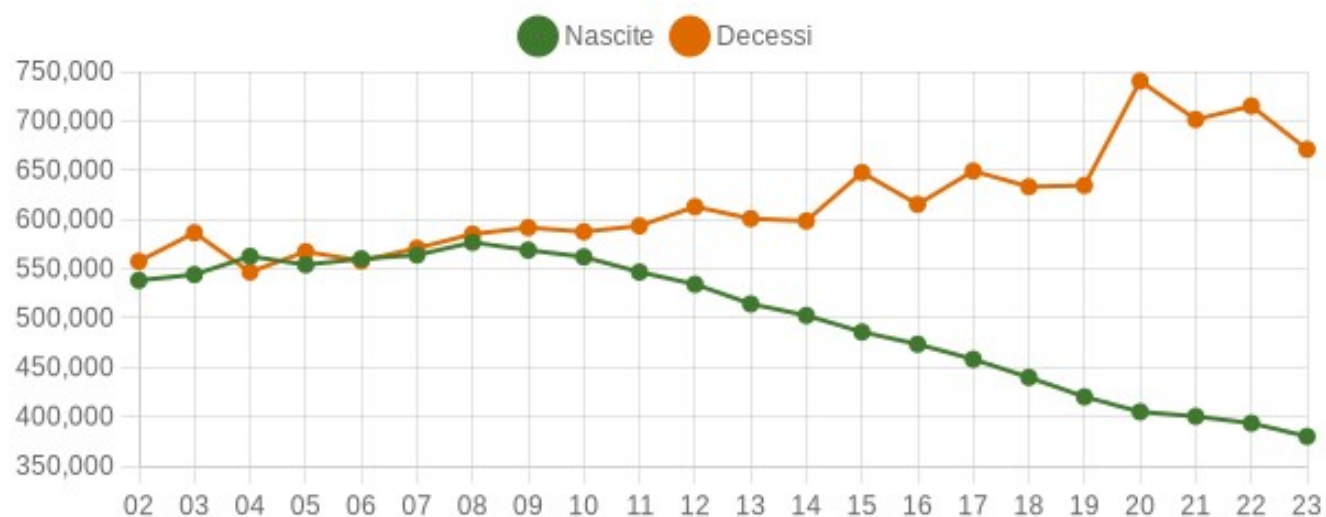
ITALIA - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento



1. Lo scenario 2/3

NATALITA'/MORTALITA'



Movimento naturale della popolazione

ITALIA - Dati ISTAT (bilancio demografico 1 gen-31 dic) - Elaborazione TUTTITALIA.IT



1. Lo scenario 3/3

Cultura assicurativa e previdenziale

Indagine commissionata dall'IVASS alla DOXA su diffusione polizze assicurative e previdenza:

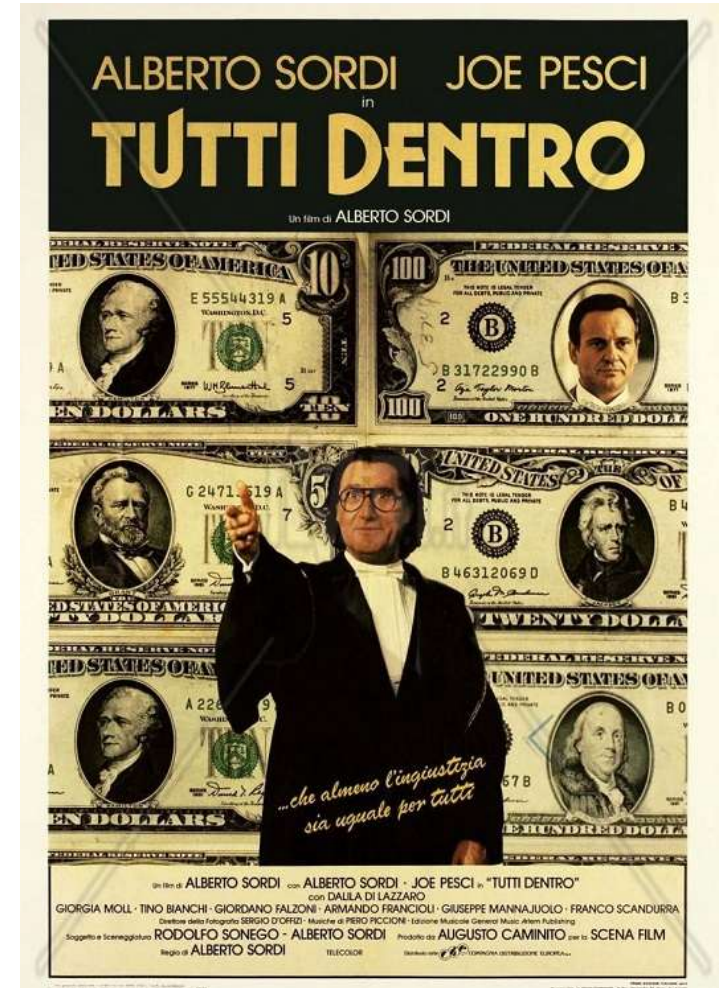
- ▶ 32% assicurazioni sulla casa
- ▶ 20% RC familiare
- ▶ 20% infortuni
- ▶ 18% caso di morte
- ▶ 17% polizze vita per risparmio e previdenza complementare



2. Fare impresa e organizzazione oggi 1/6

PRINCIPALI REATI PRESUPPOSTO 231/01

- ▶ REATI CONTRO LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE.
- ▶ REATI INFORMATICI E TRATTAMENTO ILLECITO DI DATI. REATI DI CRIMINALITA' ORGANIZZATA.
- ▶ REATI DI FALSITÀ IN MONETE, IN CARTE DI PUBBLICO CREDITO, IN VALORI DI BOLLO E IN STRUMENTI O SEGNI DI RICONOSCIMENTO.
- ▶ REATI CONTRO L'INDUSTRIA E IL COMMERCIO.
- ▶ REATI SOCIETARI.



2. Fare impresa e organizzazione oggi

2/6

PRINCIPALI REATI

PRESUPPOSTO 231/01 (segue)

- ▶ REATI COMMESSI CON FINALITÀ DI TERRORISMO O DI EVERSIONE DELL'ORDINE DEMOCRATICO.
- ▶ REATI DI MUTILAZIONE DEGLI ORGANI GENITALI FEMMINILI.
- ▶ REATI CONTRO LA PERSONALITÀ INDIVIDUALE.
- ▶ REATI E ILLECITI AMMINISTRATIVI DI ABUSO DI MERCATO. REATI DI OMICIDIO COLPOSO E LESIONI COLPOSE GRAVI O GRAVISSIME COMMESSI CON VIOLAZIONE DELLE NORME SULLA TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO.



2. Fare impresa e organizzazione oggi

3/6

REATI PRESUPPOSTO 231/01 (fine, per ora)

- ▶ REATI DI RICETTAZIONE, RICICLAGGIO E IMPIEGO DI DENARO, BENI O UTILITÀ DI PROVENIENZA ILLECITA NONCHE' AUTORICICLAGGIO.
- ▶ REATI IN MATERIA DI VIOLAZIONE DEL DIRITTO D'AUTORE.
- ▶ INTRALCIO ALLA GIUSTIZIA.
- ▶ REATI AMBIENTALI.
- ▶ REATI TRANSNAZIONALI.
- ▶ IMPIEGO DI CITTADINI DI PAESI TERZI IL CUI SOGGIORNO E' IRREGOLARE.
- ▶ REATI DI RAZZISMO E XENOFOBIA.



2. Fare impresa e organizzazione oggi 4/6

CONSEGUENZA

- ▶ Procedure
- ▶ E poi procedure
- ▶ E poi procedure
- ▶ Difficoltà valutazione contributo del singolo



2. Fare impresa e organizzazione oggi

5/6

► All'impresa serve **EQUITY!**

- **Capitalizzazione Borsa Italiana circa 1/3 Borse altri Paesi Europei (esclusa Spagna)**
- **Multiplo P/E circa 20% inferiore a quello degli altri Paesi Europei**
- **Capitalizzazione Borsa Italiana rispetto al PIL nazionale circa 1/3 altri Paesi Europei**



2. Fare impresa e organizzazione oggi

6/6

**KPI PER VALUTARE,
INCENTIVARE E FIDELIZZARE
COLLABORATORI AZIENDALI**

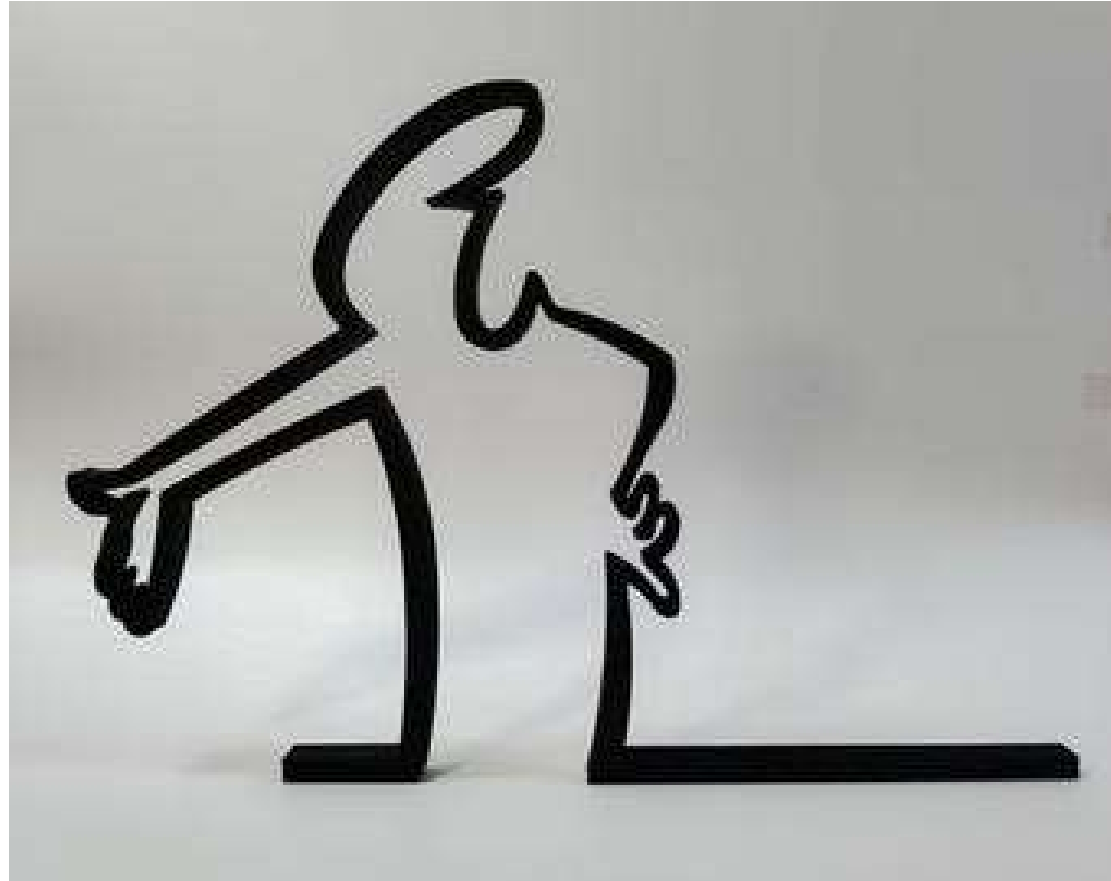
- **Specifici**
- **Misurabili**
- **Raggiungibili**
- **Rilevanti**



3. Il futuro 1/9

**Non esiste più
«incertezza», non
esiste più «rischio».**

**Esiste
«discontinuità».**



3. Il futuro 2/9

NECESSITA'

- **Fidelizzazione**
 - **Incentivazione**
 - **Motivazione**
 - **Capitalizzazione**
- Unico problema...**



3. Il futuro 3/9

La discontinuità
per essere
affrontata
richiede un unico
elemento sia per
le persone sia
per le aziende...



3. Il futuro 4/9

LIQUIDITA'

O, anche,

LIQUIDABILITA'



3. Il futuro 5/9

- ▶ Impegni di lungo termine
- ▶ Discontinuità
- ▶ Liquidità

OBIETTIVI CONFLIGGENTI?



3. Il futuro 6/9

- ▶ Lavorare su abbinamento KPI a remunerazioni e incentivazioni specifiche
- ▶ Personalizzare in funzione delle preferenze: dal presente al futuro (**solidarietà**)



3. Il futuro 7/9

- ▶ Fornire/sfruttare incentivi fiscali maggiorati a determinate condizioni contrattuali
- ▶ Rendere tangibili anche nel breve termine le prestazioni: ruolo «para-azienda»



3. Il futuro 8/9

- ▶ OCCORRE INTEGRARE CAPITALE E LAVORO RIFORMANDO IL MIX!
- ▶ In azienda siamo in 6 operai...
- ▶ **Ne conto 5!**
- ▶ ***Il sesto sono io...***



LEONARDO DEL VECCHIO

3. Il futuro 9/9

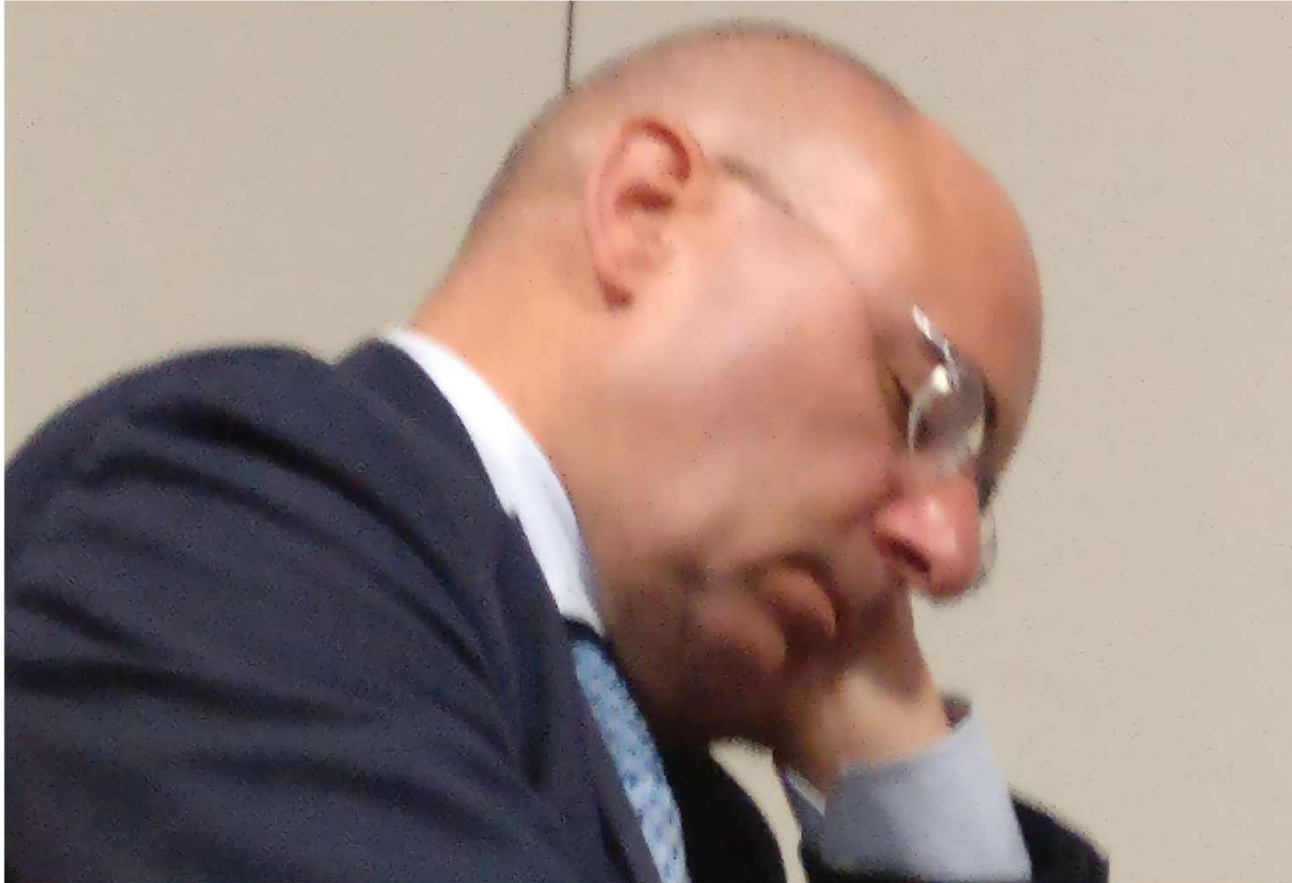
PER LASCIARCI SENZA PENSIERI TRISTI

Zorro si presenta all'Instituto Nacional de la Seguridad Social

- > Sono Zorro, vorrei la pensione.
- > Zorro? Quello con la Z?
- > Si si...
- > Lei non ha diritto alla pensione.
- > Perché?
- > **Lei ha sempre lavorato «in nero»!**



Fine...



**Non prendo altro tempo, altrimenti ci
addormentiamo e perdiamo il pranzo:
grazie per l'attenzione!**